

# ОТЧЕТ

О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА  
ПО ВОПРОСАМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА ЦЕНТРАЛЬНЫХ  
(НАЦИОНАЛЬНЫХ) БАНКОВ  
ЗА 2022 ГОД

## Состав Координационного совета по вопросам профессионального обучения персонала центральных (национальных) банков

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность	Центральный (национальный) банк
1.	Киракосян Нона Джоновна	Начальник отдела внешних связей и протокола Секретариата Центрального банка Республики Армения, <b>Председатель Координационного совета</b>	Центральный банк Республики Армения
2.	Тенизбаев Тынчтык Камбарбекович	Начальник Отдела по работе с персоналом, <b>заместитель Председателя Координационного совета</b>	Национальный банк Кыргызской Республики
3.	Афонин Андрей Юрьевич	Директор Университета Банка России, <b>член Координационного совета</b>	Центральный банк Российской Федерации
4.	Михайлова Светлана Сергеевна	Начальник Управления профессиональной подготовки и международных учебных программ Университета Банка России, <b>член Координационного совета</b>	Центральный банк Российской Федерации
5.	Сайдвалиева Озода Сайднабиевна	Начальник Управления персоналом, <b>член Координационного совета</b>	Национальный банк Таджикистана
6.	Симонюков Михаил Сергеевич	Начальник управления обучения и развития персонала Главного управления персонала, <b>член Координационного совета</b>	Национальный банк Республики Беларусь
7.	Токбергенова Шолпан Тугелбаевна	Директор Департамента развития человеческого капитала, <b>член Координационного совета</b>	Национальный Банк Республики Казахстан
8.	Айманбетова Гульжан Орумбаевна	Начальник управления по работе с персоналом Департамента по развитию человеческого капитала, <b>член Координационного совета*</b>  *(с 2023 года не работает в Агентстве)	Агентство Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка



В 2022 году деятельность Координационного совета по вопросам профессионального обучения персонала центральных (национальных) банков (далее – Координационный совет) осуществлялась под руководством Председателя – **Киракосян Ноны Джоновны**, начальника отдела внешних связей и протокола Секретариата Центрального банка Республики Армения. Заместителем Председателя Координационного совета был избран **Тенизбаев Тынчтык Камбарбекович**, начальник Отдела по работе с персоналом Национального банка Кыргызской Республики.

За отчетный период в составе Координационного совета произошли изменения:

Решением 46-го заседания Евразийского совета центральных (национальных) банков (далее – ЕСБ) от 30 июня 2022 года в состав Координационного совета включен **Симонюков Михаил Сергеевич**, начальник управления обучения и развития персонала Главного управления персонала Национального банка Республики Беларусь (вместо Литвиненко Ларисы Дмитриевны).

Решением 47-го заседания ЕСБ от 23 ноября 2022 года в состав Координационного совета включены:

- **Сайдвалиева Озода Сайднабиевна**, начальник Управления персоналом Национального банка Таджикистана (вместо Гадоева Давлахмада Одинаевича);
- **Айманбетова Гульжан Орумбаевна**, начальник управления по работе с персоналом Департамента по развитию человеческого капитала Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка (с 2023 года Айманбетова Г.О. не работает в Агентстве).



В течение 2022 года состоялись два очередных заседания Координационного совета.

### **35-е заседание Координационного совета 17 марта 2022 года, дистанционно**

На мартовском заседании были подведены итоги деятельности Координационного совета за 2021 год. Рассматривались количественные и качественные показатели обучения, обсуждались возможные пути решения задач по повышению эффективности проводимых учебных мероприятий. Кроме того, решался организационный вопрос об избрании Председателя Координационного совета и его заместителя. Был утвержден план работы на 2022 год.

Анализ результатов проделанной работы показал, что, несмотря на сложную эпидемиологическую ситуацию в 2021 году и действие ограничительных мер, связанных с распространением коронавирусной инфекции (COVID-19), Координационный совет сумел успешно организовать обучение сотрудников центральных (национальных) банков, используя дистанционные форматы обучения. Позитивная обратная связь от участников свидетельствует о том, что проведенные вебинары, видеоконференции, онлайн-стажировки и онлайн-консультации по узкоспециализированным вопросам оказались очень продуктивными. Учитывая эффективность таких форматов, в 2022 году более половины учебных мероприятий также были проведены дистанционно. Кроме того, все желающие имели возможность присоединиться к очным мероприятиям в режиме видеоконференцсвязи. Планируется и в дальнейшем использовать различные онлайн-платформы и разрабатывать обучающие онлайн-курсы для сотрудников.



Тематика учебных мероприятий, организованных в рамках ежегодного Каталога, планировалась с учетом важнейших современных тенденций в развитии мировой экономики, финансово-кредитной сферы, функционировании банковских систем. Наиболее актуальными и насущными стали темы, посвященные вопросам управления рисками, новым цифровым технологиям, обеспечению кибербезопасности, анализу и инструментам денежно-кредитной политики, перспективам развития платежных систем, регулированию и надзору за деятельностью субъектов финансового рынка, финансовой грамотности и др.

Наряду с мероприятиями, включенными в Каталог, была продолжена практика проведения тренингов по развитию управленческих и «мягких» навыков. Инициатором проведения тренингов выступил Университет Банка России. Опыт организации тренингов показал высокую востребованность подобных мероприятий. Члены Координационного совета отметили заинтересованность руководителей и специалистов центральных (национальных) банков в дальнейшем развитии данного направления и расширении круга обсуждаемых вопросов.

Помимо тренингов, Банк России предоставил сотрудникам центральных (национальных) банков возможность участия в международной программе «Shaping the Dialogue» и программе «Новое лидерство», посвященной различным аспектам новой парадигмы лидерства.



В мае 2022 года началась работа по формированию проекта Программы профессионального обучения персонала на 2023 год. Координационный совет организовал заявочную кампанию, собрал и обобщил более 500 предложений центральных (национальных) банков.

### **36-е заседание Координационного совета**

**7-8 сентября 2022 года, Республика Армения (г. Дилижан)**

На сентябрьском заседании члены Координационного совета проанализировали потребности в обучении, имеющиеся у структурных подразделений центральных (национальных) банков, определили перечень семинаров, стажировок и видеоконференций для включения в Программу 2023 года. Согласованный проект Программы был утвержден решением 47-го заседания ЕСБ.

Результатом проделанной работы стало издание ежегодного Каталога, в который вошли 65 учебных мероприятий: 28 семинаров/вебинаров, 11 стажировок и 26 видеоконференций. По поручению Координационного совета Каталог был разработан и издан Университетом Банка России на русском и английском языках. С целью обеспечения широкого доступа к Каталогу его электронная версия размещена на официальном сайте Банка России.

В ходе учебных мероприятий, включенных в Программу 2023 года, планируется обсудить широкий спектр разнообразных вопросов финансово-экономической деятельности и актуальных тем, вызывающих в данный момент наибольший интерес.





В целях изучения лучшего мирового опыта в качестве спикеров на мероприятия будут приглашены ведущие специалисты банковской сферы, руководители структурных подразделений центральных (национальных) банков, преподаватели высшей школы, эксперты зарубежных финансовых организаций.

Программой предусмотрены различные формы обучения, обеспечивающие комплексное развитие необходимых профессиональных компетенций. Серьезное внимание будет уделено практико-ориентированному обучению, обсуждению реальных кейсов из повседневной практики, дискуссиям за «круглым столом».

Осуществление всех намеченных планов позволит качественно повысить уровень подготовки специалистов и послужит основой для дальнейшего эффективного взаимодействия.

Информация об итогах работы Координационного совета по организации учебных мероприятий отражена в Отчете о выполнении Программы профессионального обучения персонала центральных (национальных) банков за 2022 год. В рамках реализации Программы состоялось 57 учебных мероприятий с участием 2954 человек.

Работа Координационного совета в 2022 году стала продолжением давнего успешного партнерства в рамках Соглашения о сотрудничестве в области обучения персонала центральных (национальных) банков, подписанного в 2004 году в г. Минске.



Сегодня, когда динамика изменений в мировой экономике стремительно нарастает, различные формы сотрудничества центральных банков играют всё более важную роль. Профессиональные контакты и обмен опытом позволяют выработать совместные подходы к решению стоящих задач и открывают широкие возможности для дальнейшей эффективной интеграции.

Надеемся, что 2023 год также пройдет под знаком укрепления профессиональных связей, объединения усилий и консолидации передового опыта, а наше сотрудничество продолжит активно и динамично развиваться.