



## НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ, НОВЫЕ ВЫЗОВЫ, НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

О достижениях и перспективах развития журнал «Банковское дело» побеседовал с президентом Межгосударственного банка Н. В. Гавриловым.

**Б. Д.:** Николай Вячеславович, в 2021 г. вы возглавили Межгосударственный банк, имея за плечами большой опыт работы в финансовой сфере. По прошествии двух лет на посту президента банка какие его особенности вы могли бы выделить?

**Н. Г.:** Межгосударственный банк является уникальной финансовой структурой. Прежде всего, это международная организация, учредителями которой стали государства СНГ. Соответственно, структура управления банком отличается тем, что в Совет банка – его высший орган управления – входят руководители центральных (национальных) банков и представители правительств государств-участников. Специфичен и круг операций банка: он сосредоточен на предоставлении банковских услуг своим ключевым контрагентам – центральным банкам, международным организациям и интеграционным органам, а также на операциях с национальными валютами стран СНГ.

Межгосударственный банк – международная финансовая организация, учредителями которой являются государства СНГ. Высший орган управления – Совет банка – сформирован из руководителей центральных (национальных) банков и представителей правительств государств-участников.

**Б. Д.:** В этом году Межгосударственному банку исполняется 30 лет. С какими показателями и настроениями банк встречает эту дату?

**Н. Г.:** За последнее время удалось многого достичь, прежде всего окончательно избавиться от проблем, которые в значительной степени затрудняли деятельность банка в прошлом. Мы провели совместную работу с Банком России и центральными (национальными) банками стран-участниц для того, чтобы повысить





степень доверия к банку, выработали надежный механизм взаимодействия с ними. А это самое главное в банковском деле. Мы добились того, что Межгосударственный банк стал востребован как активный участник банковского рынка.

**Б. Д.: Как сегодня, в непростое время, проявляется востребованность банка?**

**Н. Г.:** Текущее состояние глобальной системы платежей можно без преувеличения охарактеризовать как кризисное, и дело не только в том, что государства ОЭСР предприняли в последние годы целый ряд действий санкционного характера против десятков государств и фактически начали демонтаж глобальной инфраструктуры платежных отношений. Существенно более важным с точки зрения последствий для мировой экономики представляется подрыв доверия к системе международных расчетов в целом.

Конечно, понадобилось оценивать риски ограничения расчетов Российской Федерации, поскольку Межгосударственный банк располагается именно здесь. России в короткое время пришлось решать проблему ограничения внешних платежей и передачи финансовой информации. В этих условиях мы верно определили курс деятельности банка.

**Ввиду текущего состояния глобальной системы платежей, включая санкции и подрыв доверия к системе международных расчетов, России в кратчайшие сроки пришлось решать проблему ограничения внешних платежей и передачи финансовой информации. В этих условиях расчеты в национальных валютах через Межгосударственный банк приобрели особую актуальность.**

Во-первых, как известно, основной акцент в своей деятельности банк делает на операциях с национальными валютами стран СНГ. Это расчеты, которые мы осуществляем посредством инфраструктуры платежных систем центральных (национальных) банков шести стран-участниц: Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики, Российской Федерации и Республики Таджикистан. Межгосударственный банк является прямым участником этих платежных систем. Отмечу, что каждая из них имеет собственные форматы электронных сообщений, алгоритмы функционирования и порядок использования. С точки зрения информационных технологий каждая из

систем представляет собой отдельную инфраструктуру: каналы связи, программные средства, средства защиты информации, – и мы умеем с этим работать. Кроме того, отсутствие необходимости создания операционных подразделений банка в странах СНГ в значительной мере сокращает наши издержки и издержки контрагентов при осуществлении расчетных операций.

**Основное направление деятельности составляют операции с национальными валютами стран СНГ. Банк является прямым участником платежных систем центральных (национальных) банков шести стран-участниц.**

Во-вторых, Межгосударственный банк – активный участник валютного рынка, как биржевого, так и внебиржевого. Банк стал членом валютных секций Армянской фондовой биржи, Белорусской валютно-фондовой биржи, Казахской фондовой биржи, Московской Биржи. Нашими контрагентами являются банки Армении, Белоруссии, Казахстана и других стран. Напомню, что банк стоял у истоков создания интегрированного валютного рынка, а первые конверсионные сделки с национальными валютами на Московской Бирже совершались именно с его участием.

Это привело к значительному увеличению объема операций в национальных валютах. Так, за последнее время расчеты наших контрагентов через платежные системы центральных (национальных) банков с использованием инфраструктуры Межгосударственного банка увеличились вдвое. Число банков-корреспондентов выросло более чем на 50%, в первую очередь мы отмечаем стремление российских и белорусских банков к партнерству.

**Межгосударственный банк является активным участником биржевого и внебиржевого валютного рынка. С использованием инфраструктуры Межгосударственного банка расчеты контрагентов через платежные системы центральных (национальных) банков за последнее время возросли вдвое, кроме того, более чем на 50% увеличилось число банков-корреспондентов.**

В-третьих, Межгосударственный банк продолжает выполнять важную миссию, связанную с межгосударственными расчетами в рамках СНГ и ЕАЭС.

Например, банк исторически является расчетным банком по межгосударственным целевым программам СНГ. Эти программы утверждаются высшими органами СНГ и реализуются при участии государств, их финансирование осуществляется за счет бюджетных и внебюджетных средств. Ранее банк обслуживал межгосударственные целевые программы ЕвразЭС. Также мы планируем вести работу с Евразийской экономической комиссией с целью подключения банка к аналогичным программам уже в рамках ЕАЭС.

Не могу не отметить один из важных межгосударственных проектов – организацию расчетов по переводу пенсий граждан ЕАЭС. Данный проект реализуется на основе подписанного странами ЕАЭС Соглашения о пенсионном обеспечении трудящихся государств – членов ЕАЭС. Для этого банк открыл счета для расчетов пенсионным фондам и иным уполномоченным органам Республики Беларусь, Республики Казахстан, Кыргызской Республики и Российской Федерации. Проходит завершающую стадию подписание соглашения с ведомствами Республики Армения. Платежи между некоторыми странами уже начаты, их граждане имеют возможность получать пенсии в национальных валютах за период работы в другой стране ЕАЭС. Этот проект крайне важен для всего интеграционного объединения ЕАЭС. Мне кажется, что настолько масштабных социальных проектов раньше не было.

**Межгосударственный банк является расчетным банком по межгосударственным целевым программам СНГ и планирует взаимодействие с Евразийской экономической комиссией по вопросам подключения банка к таким программам в ЕАЭС. Более того, реализуется масштабный межгосударственный проект – организация расчетов по переводу пенсий граждан ЕАЭС, платежи между некоторыми странами уже начаты.**

Я назвал только ключевые направления, не считая других задач, которые ставят перед нами страны-участницы. При этом банк, по согласованию со странами-участницами, придерживается умеренно консервативного подхода к операциям в целом, что однозначно подтверждает адекватность выбранной стратегии и свидетельствует о его востребованности.

**Б. Д.: Уважаемый Николай Вячеславович, как вы видите дальнейшее развитие Межгосударственного банка?**

**Н. Г.:** Самое главное – мы определились с базовым вектором развития – созданием на базе Межгосударственного банка многофункционального платежного хаба. Мы четко осознаем, каким он должен быть, и в настоящее время заканчиваем разработку бизнес-плана и дорожной карты его построения.

Многофункциональный платежный хаб позволит существенно увеличить количество и расширить номенклатуру операций с финансовыми и корпоративными структурами не только стран-участниц, но и других «дружественных» стран. Подготовительная работа в этом направлении ведется довольно активно, например, уже есть договоренности об открытии счетов и установлении корреспондентских отношений с финансовыми структурами этих государств.

Существенных усилий также требует развитие системы передачи финансовой информации взамен СВИФТ. Самым прагматичным подходом к решению задачи построения системы передачи финансовой информации является максимальное использование имеющихся систем центральных банков СНГ, к которым также подключен Межгосударственный банк, включая, конечно, СПФС Банка России.

**Основной вектор развития – создание на базе Межгосударственного банка многофункционального платежного хаба, что позволит увеличить количество и расширить номенклатуру операций с финансовыми и корпоративными структурами не только стран-участниц, но и других «дружественных» стран.**

Кроме того, планируем создание центра компетенций по платежным отношениям на базе Межгосударственного банка. Центр будет формировать предложения по повышению эффективности функционирования платежного пространства СНГ и ЕАЭС, внесению изменений в нормативную базу, созданию проектных платформенных решений для взаимодействия платежных систем разных стран и интеграционных объединений, в том числе БРИКС и ШОС.

Стабильные результаты и имеющийся потенциал дают все основания полагать, что стоящие на повестке дня цели будут достигнуты.

**На базе Межгосударственного банка планируется создание центра компетенций по платежным отношениям.**